

# LA HISTORIA DE SORIANA.

Soriana comenzó alrededor de 1920 en Torreón, Coahuila, como un negocio familiar fundado por la familia Martín Borque, originaria de Soria, España. Inicialmente, era una pequeña tienda llamada "La Soriana" dedicada a la venta de telas. El gran cambio llegó en la década de 1950 cuando los hermanos Martín Borque modernizaron el negocio, adoptando el sistema de autoservicio. Esto culminó en la apertura de su primer gran supermercado en 1968 en Torreón. A partir de allí, Soriana inició una fuerte expansión por el norte de México y, con el tiempo, por todo el país. Un hito importante fue la adquisición de tiendas de Comercial Mexicana en 2015, consolidándose como una de las cadenas de supermercados más grandes de México, propiedad de la familia Martín Bringas



## LA REDUCCION DEL IMPUESTO POR MEDIO DE INCENTIVO FISCAL.



### SORIANA



### SORIANA

**LA DE  
TODOS LOS  
MEXICANOS**

**VILLERMOZA  
TABASCO.**

# ¿QUÉ SOLUCIÓN DARÍA LA PLANEACIÓN FISCAL?

Su método principal consiste en transformar gastos en escudos fiscales mediante:

- 1. Optimización Laboral:** Uso de prestaciones de previsión social para reducir la base gravable y las cuotas de seguridad social.
- 2. Control del ISR:** Adelanto de gastos deducibles (ej. pólizas o inventario) para disminuir la utilidad fiscal proyectada.
- 3. Seguridad Jurídica:** Garantizar la deducibilidad legal y la formalidad de gastos fijos, como la renta, cumpliendo estrictamente con los requisitos fiscales y CFDI.



## ¿CÓMO SE APLICARÁN LAS DEDUCCIONES FISCALES PARA UNA ÓPTIMA PLANEACIÓN FISCAL?

Se llevará a cabo una maximización de previsión social, en lugar de aumentar el salario nominal, se otorgan prestaciones de previsión social como vales de despensa, seguro de vida, fondos de ahorro. Ya que son 100% deducibles para la empresa con condiciones y total o parcialmente exentas para el empleado, optimizando el costo laboral total.

Se realizará una planeación temporal la cual se acerca al cierre fiscal y se proyecta una alta utilidad, donde se pueden programar pagos mayores como pólizas de seguro anuales, compra de consumibles a granel, etc. La deducción se aplica en el momento en que se efectúa el gasto y reduce la utilidad fiscal del año en curso.

Y se asegurará la formalidad, verificando que el contrato(s) de renta sea legal y que el arrendador emita el CFDI con los requisitos completos y retenciones correctas. Se deduce en el ejercicio en que se paga, garantizando la certeza jurídica de la operación.



## ¿QUE PROBLEMATICA ENFRENTA LA EMPRESA?



El desafío financiero más crítico que enfrenta la organización se concentra en la elevada e ineficiente gestión del Impuesto Sobre la Renta (ISR). Esta carga fiscal se ha consolidado como el rubro de mayor impacto en la estructura de costos, drenando significativamente el capital de trabajo y limitando directamente la capacidad de la empresa para reinvertir en expansión, innovación y nuevos proyectos. En consecuencia, la optimización urgente de la estrategia fiscal no es solo una medida de ahorro, sino un imperativo para asegurar la competitividad y la rentabilidad neta a largo plazo.